

รายงานสรุป  
โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี  
(2560-2564) และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ  
ประจำปีงบประมาณ 2564



คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยนครพนม

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

### บทสรุป

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2560-2564) และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2564 คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม มีวัตถุประสงค์ของโครงการเพื่อให้อาจารย์และเจ้าหน้าที่ ได้ทบทวนยุทธศาสตร์และสามารถจัดทำแผนงบประมาณของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ สำเร็จ และมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยนครพนม พร้อมทั้งสามารถนำนโยบายที่สำคัญของรัฐบาลไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป โดยมีเป้าหมายของการจัดทำโครงการ คือบุคลากรของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ จำนวน 31 คน ผู้รับผิดชอบคือ ฝ่ายวิเคราะห์นโยบายและแผน ผลการดำเนินโครงการได้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการทั้งสิ้น 31 คน โครงการได้จัดทำขึ้น เมื่อวันที่ 22-25 กรกฎาคม 2563 ณ ห้องประชุมโรงแรมวิโสภา จังหวัดอุบลราชธานี ประมวลผลจากแบบสอบถามมีผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด 31 คน

จากแบบสอบถามเกี่ยวกับความพึงพอใจต่อโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2564 พบว่า ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการด้วยความสุภาพเป็นมิตรอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับชี้แจงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการประชุมที่ชัดเจนอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจความสามารถของวิทยากรในการถ่ายทอดความรู้ อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.18) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับมีกระบวนการและขั้นตอนเป็นระบบ ชัดเจน อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.18) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับระยะเวลาดำเนินการมีความเหมาะสมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับกิจกรรมสอดคล้องกับหัวข้อการประชุมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับสถานที่/พื้นที่และบรรยากาศเอื้ออำนวยต่อการประชุมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 3.87) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการประสานงานและการประชาสัมพันธ์อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับเอกสารประกอบการประชุม ครบถ้วนอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.00) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็นในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 3.84) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับความเข้าใจในการทบทวนกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.05) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับภาพรวมทั้งหมดมีความพึงพอใจอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.18) และโดยรวมทั้งหมดมีความพึงพอใจ อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.08)

# บทที่ 1

## บทนำ

### หลักการและเหตุผล

คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ได้มีการดำเนินงานตามแผนงานโครงการ เพื่อให้การดำเนินงานดังกล่าวบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของคณะฯ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานและพัฒนาคณะฯ ต่อไป ดังนั้น งานวิเคราะห์นโยบายและแผน จึงจัดประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2560 – 2564) และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2564 ของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม (พ.ศ. 2560 -2564) อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน/โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปีซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนกลยุทธ์ (2560 -2564) ที่นำไปสู่ความก้าวหน้า โดยมีการจัดทำแผนปฏิบัติราชการเป็นประจำปี

การประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2560-2564) และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ให้มีความชัดเจน และพัฒนาไปสู่การปฏิบัติโดยมีหลักคิดที่ว่า ภายใต้พันธกิจหนึ่ง ๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง จะมียุทธศาสตร์ /เป้าประสงค์/กลยุทธ์/แผนงาน/ตัวชี้วัด/โครงการ/กิจกรรม ที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางแผนไว้ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างมีวิสัยทัศน์ที่นำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

แผนกลยุทธ์ 4 ปี (2560 – 2563) และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2564 เกิดจากการมีส่วนร่วมของบุคลากรและการยอมรับของทุกฝ่ายงาน แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติราชการที่ได้จึงเป็นเครื่องมือช่วยให้คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์นำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และใช้ทรัพยากรบริหารของของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2560 – 2564) อันเป็นแนวทางในการพัฒนาคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ แบบมีส่วนร่วมของบุคลากรภายในคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
2. เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2564 อันเป็นแนวทางในการดำเนินงานของคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
3. เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติราชการสำนักงานคณบดี ประจำปีงบประมาณ 2564 คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

### กลุ่มเป้าหมาย

- ผู้บริหาร อาจารย์ เจ้าหน้าที่ คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ จำนวน 31คน

วิธีดำเนินการ

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ปี พ.ศ. 2559ข62							ปี พ.ศ. 2563				
	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.
1. บันทึกข้อความ ขออนุมัติจัดทำโครงการ	↔											
2. แต่งตั้งคำสั่ง คณะกรรมการจัดทำแผน กลยุทธ์และจัดทำ แผนปฏิบัติราชการ	↔											
3. แจ้งสาขาวិชา/ฝ่าย งานจัดทำแผนปฏิบัติ ราชการเบื้องต้น	↔											
4. เชิญประชุม เก็บ รวบรวมข้อมูล/ ตรวจสอบความถูกต้อง		↔										
5. นำแผนฯ เข้าที่ ประชุมคณะกรรมการ ประจำคณะพิจารณา			↔									
6. จัดพิมพ์รูปเล่ม		↔										
7. เผยแพร่ข้อมูล			↔									

งบประมาณทั้งสิ้น 58,680 บาท

โดยขออนุมัติเบิกจ่ายจาก

งบประมาณ บำรุงการศึกษา (บก.ศ.) ประจำปีงบประมาณ 2563

แผนงาน พื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพมนุษย์

ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์

หมวดงบประมาณ ดำเนินงาน

รายการ	รายละเอียด	จำนวนเงิน	หมายเหตุ
งบดำเนินงาน			โครงการ
- ค่าที่พัก	12 คน * 600 บาท * 3 คืน	21,600 บาท	
- ค่าที่พัก	1 คน * 1,200 บาท * 2 คืน	2,400 บาท	
- ค่าเบี้ยเลี้ยง	1 คน * 240 บาท * 1 วัน	240 บาท	
- ค่าเบี้ยเลี้ยง	240 บาท * 8 คน * 3 มื้อ	5,760 บาท	
- ค่าที่พัก	9 คน * 600 บาท * 3 คืน	16,200 บาท	บก.ศ.63
- ค่าที่พัก	2 คน * 1,200 บาท * 3 คืน	7,200 บาท	
- ค่าเบี้ยเลี้ยง	11 คน * 240 บาท * 2 วัน	5,280 บาท	
<b>รวม</b>		<b>58,680 บาท</b>	

ระยะเวลา วันที่ 22-25 กรกฎาคม 2563

#### ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1) ได้ทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2560-2564) และได้แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2564
- 2) ได้ทบทวนวิสัยทัศน์ SWOT และแผนที่กลยุทธ์
- 3) บุคลากรได้มีส่วนร่วมกับการทบทวนแผนกลยุทธ์ (2560-2564) และได้แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2564
- 4) เพื่อมีแผนปฏิบัติการสำนักงานคณบดี คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์
- 5) เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางการดำเนินงานขององค์กรให้มีความชัดเจน และได้แนวทางการพัฒนาคณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์

## บทที่ 2

### การดำเนินงานโครงการ

#### วิธีดำเนินการ

##### ขั้นเตรียมการ

1. เสนอขออนุมัติดำเนินการจัดทำโครงการ
2. บันทึกข้อความเชิญบุคลากรเข้าร่วมโครงการ
3. จัดเตรียมสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์และเอกสารประกอบการประชุม

##### ขั้นดำเนินการ

1. ลงทะเบียน
2. ดำเนินการประชุมเชิงปฏิบัติการ
3. อำนวยความสะดวกระหว่างประชุมเชิงปฏิบัติการ

##### ขั้นประเมิน

1. การสังเกต การมีส่วนร่วม
2. ประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการจากแบบประเมินผล
3. สรุปและรายงานผลการดำเนินโครงการ โดยนำคะแนนจากการตอบแบบสอบถามไปวิเคราะห์ตามเกณฑ์ที่กำหนดระดับความคิดเห็น 1 = น้อยที่สุด 2= น้อย 3=ปานกลาง 4=มาก 5= มากที่สุด
- 4.

#### ผู้รับผิดชอบโครงการ

ฝ่ายวิเคราะห์นโยบายและแผน

ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วย	ค่าเป้าหมาย	วิธีการประเมิน	เครื่องมือที่ใช้	หมายเหตุ
<b>เชิงปริมาณ</b> 1. ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ	80	สำรวจ	ลายมือชื่อ	
<b>เชิงคุณภาพ</b> 1. ความพึงพอใจของผู้ร่วมโครงการ	ค่าคะแนนเฉลี่ย	3.51 ขึ้นไป จากค่าคะแนนเต็ม 5.00	สำรวจ	แบบสอบถาม	
<b>วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์</b> 1. การทบทวนแผนกลยุทธ์ (2560-2564) และแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 2564 3. แผนปฏิบัติราชการสำนักงานคณบดี ประจำปีงบประมาณ 2564	ผ่าน  ผ่าน	ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะ  ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะ	รายงานการประชุม กรรมการ ประจำคณะ	เล่มแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติราชการฉบับสมบูรณ์	

**บทที่ 3**  
**ผลการดำเนินงาน**

ผลการศึกษาจากผู้ตอบแบบสอบถามโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนกลยุทธ์ 5 ปี (2560-2564) และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2564 คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม เป็นแบบสอบถามที่จัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้จัดได้มีโอกาสรับทราบผลการดำเนินงานของตนเอง และเพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงโครงการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น สำหรับแบบสำรวจนี้มีจำนวนผู้ตอบ 28 คน จากผู้เข้าร่วมประชุม 31 คน ในวันที่ 23 กรกฎาคม 2563 ซึ่งแบบสอบถามนี้ได้มีการสอบถามในหัวข้อดังต่อไปนี้

\*\*\*\*\*

**ตารางประเมินผล (จำแนกเป็นระดับความคิดเห็น)**

ด้าน	$\bar{x}$	S.D	ระดับความคิดเห็น
<b>1. ด้านการให้บริการของบุคลากรในโครงการ</b>			
1.1 ให้บริการด้วยความสุภาพเป็นมิตร	4.13	.577	ดี
1.2 ชี้แจงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการประชุมที่ชัดเจน	4.13	.664	ดี
1.3 ความสามารถของวิทยากรในการถ่ายทอดความรู้	4.18	.691	ดี
<b>2. ด้านกระบวนการ ขั้นตอนการประชุมเชิงปฏิบัติการ</b>			
2.1 มีกระบวนการและขั้นตอนเป็นระบบ ชัดเจน	4.18	.608	ดี
2.2 ระยะเวลาดำเนินการมีความเหมาะสม	4.13	.622	ดี
2.3 กิจกรรมสอดคล้องกับหัวข้อการประชุม	4.13	.578	ดี
<b>3. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</b>			
3.1 สถานที่/พื้นที่และบรรยากาศเอื้ออำนวยต่อการประชุม	3.87	.741	ดี
3.2 การประสานงานและการประชาสัมพันธ์	4.13	.777	ดี
3.3 เอกสารประกอบการประชุม ครบถ้วน	4.00	.657	ดี
<b>4. ด้านผลจากการประชุม</b>			
4.1 การเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็น	3.84	.679	ดี
4.2 ความเข้าใจในการทบทวนแผนกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	4.05	.656	ดี
<b>5. โดยภาพรวมทั้งหมดท่านมีความพึงพอใจอยู่ในระดับใด</b>	4.18	.512	ดี



รวม	4.08	.647	ดี
-----	------	------	----

เกณฑ์การแปลผลคะแนน มีดังนี้

ค่าเฉลี่ย	ความหมาย
4.51 – 5.00	ดีมาก
3.51 – 4.50	ดี
2.51 – 3.50	ปานกลาง
1.51 – 2.50	พอใช้
1.00 – 1.50	ควรปรับปรุง

## บทที่ 4 สรุปผลและข้อเสนอแนะ

### สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล

จากแบบสอบถามเกี่ยวกับความพึงพอใจต่อโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2560 พบว่า ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการด้วยความสุภาพเป็นมิตรอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับชี้แจงและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการประชุมที่ชัดเจนอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจความสามารถของวิทยากรในการถ่ายทอดความรู้ อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.18) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับมีกระบวนการและขั้นตอนเป็นระบบ ชัดเจน อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.18) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับระยะเวลาดำเนินการมีความเหมาะสมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับกิจกรรมสอดคล้องกับหัวข้อการประชุมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับสถานที่/พื้นที่และบรรยากาศเอื้ออำนวยต่อการประชุมอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 3.87) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการประสานงานและการประชาสัมพันธ์อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.13) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับเอกสารประกอบการประชุม ครบถ้วนอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.00) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับการเปิดโอกาสในการแสดงความคิดเห็นในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 3.84) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับความเข้าใจในการทบทวนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.05) ค่าเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับภาพรวมทั้งหมดมีความพึงพอใจอยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.18) และโดยรวมทั้งหมดมีความพึงพอใจ อยู่ในระดับดี (ค่าเฉลี่ย 4.08)

### ข้อเสนอแนะ

1. ครั้งต่อไปขอให้เป็นวิทยากร โดยท่าน รศ.ดร.สุบรรณ เอี่ยมวิจารณ์ บรรยายให้หัวข้อการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการเพื่อทบทวนความพร้อม และการทวนสอบ / ประเมินคุณภาพการศึกษา
2. ควรแจ้งกำหนดการประชุมทางอีเมลล์เพื่อเก็บเป็นหลักฐาน

### ตารางตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	หน่วย	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงานตามค่าเป้าหมาย	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
<b>เชิงปริมาณ</b>					
1. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	คน	31	31	✓	
2. ร้อยละของ					

ผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ	80	100	✓	
<b>ตัวชี้วัดความสำเร็จ</b>	<b>หน่วย</b>	<b>ค่าเป้าหมาย</b>	<b>ผลการดำเนินงานตามค่าเป้าหมาย</b>	<b>การบรรลุเป้าหมาย</b>	<b>หมายเหตุ</b>
<b>เชิงคุณภาพ</b> 4. ความพึงพอใจของผู้ร่วมโครงการ	ค่าคะแนนเฉลี่ย	3.51 ขึ้นไป จากค่าคะแนนเต็ม 5.00	4.08	✓	
<b>วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์</b> 1. การทบทวนแผนกลยุทธ์ (2560-2564) และแผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ 2564 2. แผนปฏิบัติการราชการสำนักงานคนบดี ประจำปีงบประมาณ 2564	ผ่าน	ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะ	ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะครั้งที่ 7/2563	✓	
	ผ่าน	ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะ	ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะครั้งที่ 7/2563	✓	

ภาคผนวก

















